

## Sterke keten voor meer concurrentiekracht

De procesindustrie in Nederland neemt een belangrijke positie in als het gaat om de bijdrage aan het Bruto Nationaal Product van Nederland. Om op lange termijn deze positie te behouden is het noodzakelijk beschikbare kennis optimaal in te zetten en te benutten. Alleen dan kan de Nederlandse procesindustrie internationaal blijven meedraaien aan de top.



Dit is niet vanzelfsprekend. Grote investeringen in de procesindustrie vinden plaats in opkomende markten en in de nabijheid van grondstoffen. Deze trend kan West-Europa niet keren. Europa heeft kansen. Europa heeft een uitstekende procestechnische infrastructuur. Met nieuwe investeringen wordt deze infrastructuur voortdurend verder versterkt. Zorgelijk is het als geplande investeringen in Europa niet doorgaan, omdat de hiervoor noodzakelijke menskracht niet beschikbaar is.

NAP is het competentienetwerk voor de procesindustrie. De activiteiten van NAP richten zich op de versterking van de gehele keten van bedrijven die betrokken zijn bij de ontwikkeling, het ontwerp, de bouw, de bedrijfsvoering en het onderhoud van de procesinstallaties.

Deelnemers van NAP zijn de proces-eigenaren, de ingenieursbureaus, de EPC contractors, de apparatenbouwers, de kennisinstututen en de industriële dienstverleners. In NAP komen deze verschillende partijen samen om over thema's die voor de keten relevant zijn, kennis uit te wisselen of gezamenlijk nieuwe kennis op te bouwen.

NAP stimuleert verbetering van de concurrentiepositie van Nederland als vestigingsplaats voor de procesindustrie. Technologieontwikkeling en het delen van kennis vormen de sleutelbegrippen om voor deze sector nieuwe kansen voor de toekomst te identificeren en te benutten.

Het 2x2 project, bijvoorbeeld, is enkele jaren geleden door NAP ontwikkeld met als doel de projecten twee keer sneller te realiseren en twee keer goedkoper te maken. Het project heeft aangetoond dat dit mogelijk is. Een geweldige uitdaging voor Nederland dit waar te

maken. NAP blijft hieraan bijdragen met een Special Interest Group, die zich richt op de Font End Loading van projecten.

Met veel genoegen bieden wij u het Jaarverslag 2006 aan. Wij hopen van harte dat dit verslag u zal stimuleren ook in 2007 deel te nemen aan activiteiten van NAP ter versterking van het competentienetwerk van de procesindustrie.

Ir. E.J. de Widt  
voorzitter

## ALGEMEEN BESTUUR per 31 DECEMBER 2006

Ir E.J. de Widt (Nuclear Research & Consultancy Group), voorzitter  
 Ir A.M. van der Velden (Tebodin), secretaris/penningmeester  
 J.W. Ankone (Hogeschool Arnhem en Nijmegen)  
 H. Bellinga MSc (Advitec)  
 Ing A.H. Boot (GTI Zuid)  
 Ir. N. Bosma (Shell Global Solutions International)  
 H. Bouwmeester (ABB)  
 Ir. A.J. Dalhuijsen (NMI)  
 G. van Duijn (Unilever Nederland Holdings)  
 Ir. B.C. Fortuyn (Siemens Nederland)  
 W. de Graaf (Stork Industry Services)  
 Ir L.W. Jansse (Akzo Nobel Technology and Engineering)  
 H.M. Koese (ABB Lummus Global)  
 P. van der Kroft (Zuid-Nederlandse Constructie en Apparatenbouw)  
 M.J.M.P. de Lepper (DSM)  
 Ir. E. Oostwegel (Royal Haskoning)  
 T.M. Roovers (Dow Benelux)  
 R.A. de Ruiten (Aker Kvaerner Process (Netherlands))  
 Ing C. Smit (Croon Elektrotechniek)  
 Ir. H.D. van Wieren (Fluor)  
 Prof. dr. G.J. Witkamp (TU Delft)

## BESTUUR

Het Algemeen Bestuur, bestaande uit topfunctionarissen in de keten van de Nederlandse procesindustrie, is primair gericht op intervisie met betrekking tot strategische vraagstukken.

Het Algemeen Bestuur kwam viermaal bijeen. De voornaamste thema's betroffen de besprekingen met VNCI over nadere samenwerking, de start van de Special Interest Group Front End Loading en de voortgang van de Zeist 5-projecten 'Allianties' en 'Kennisnetwerken'.

Bij het doordenken van de vraag naar de betekenis van NAP op de langere termijn werd de behoefte gevoeld om input te krijgen van jonge medewerkers van NAP-bedrijven. Een team bestaande uit young potentials van Shell GSI, ABB Lummus, ABB Benelux, DSM en Tebodin startte onder de naam van het NAP Challenge Initiative met hun analyse. Begin 2007 zal het team zijn aanbevelingen presenteren.

Gedurende het jaar traden af de bestuursleden:

Ir. Th. Aarten (destijds Shell)  
R. Blokzijl (Stork)  
M. Croon (ABB)  
Prof.dr. J.S. Dhillon (TU Delft)  
K. Fransoo (Essent)  
R. Minnen (Akzo Nobel)  
Ing. J. den Ouden (Mercon)  
A.G.W. Rouwhorst (Fluor)  
W.P.M. van der Zande (Aker Kvaerner).



*Diverse leden van het Algemeen Bestuur van NAP (v.l.n.r.): de heren Van der Kroft, De Ruiter, Ankone, Dalhuijsen, Bellinga, Bosma, Oostwegel, De Lepper, Bouwmeester, Jansse, Van der Velden (secretaris/penningmeester), Dhillon (oud-bestuurslid) en De Widt (voorzitter).*

Na een milde ballotage traden toe de heren:

J.W. Ankone (Hogeschool Arnhem en Nijmegen)  
Ir. N. Bosma (Shell)  
H. Bouwmeester (ABB)  
Ir. A.J. Dalhuijsen (NMI, Van Swinden Laboratorium)  
W. de Graaf (Stork)  
Ir. L.W. Jansse (Akzo Nobel)  
P. van der Kroft (ZNS)  
R.A. de Ruiter (Aker Kvaerner)  
Ir. H.D. van Wieren (Fluor).

## Dagelijks Bestuur

Het Dagelijks Bestuur is verantwoordelijk voor het toezicht op de operationele activiteiten van NAP. In 2006 vergaderde het eenmaal per maand. Op 31 december bestond het Dagelijks Bestuur uit de volgende leden:

Ir. E.J. de Widt (Nuclear Research & Consultancy Group), voorzitter  
Ir. A.M. van der Velden (Tebodin), secretaris/  
penningmeester  
Ing. H. Bellinga (Advitec)  
Ir. N. Bosma (Shell Global Solutions Int.)  
Ir. L.W. Jansse (Akzo Nobel Technology and Engineering)  
M.J.M.P. de Lepper (DSM).

## CONTACTBIJENKOMSTEN

In 2006 konden de NAP-deelnemers elkaar treffen op vier contactbijeenkomsten in Hotel-Restaurant Oud London te Zeist. Deze netwerkbijeenkomsten hadden als format een borrel gevolgd door een diner met één of meer dinner lectures en een discussie. Het aantal deelnemers varieerde van 55 tot 70 personen.



**16 februari - Innovatie moet je wel willen**  
*Ir. A. Dalhuijsen (directeur Markt van TNO-Industrie en Techniek)*  
*Ir. J.W. Ankone (directeur faculteit Techniek Hogeschool Arnhem en Nijmegen)*

**18 mei - Strategic View**  
*Bill Linton, CH2M Hill's Director of Strategic Development (foto rechts)*

**14 september - Duurzame Energie**  
*'Fuel Cells' - J.P. van der Meer (NedStack)*  
*'Biofuels' - C. Blom (Tebodin)*  
*'Flexibele zonnecellen' - Dr. G.J. Jongerden (Nuon)*



**23 november - Energie**  
*Ir. J.G. Dopper (voorzitter Platform Ketenefficiency)*  
*Dr.ir. N.C.M. Alma (directeur VNCI)*  
*Ir. P.J.J.G. Nabuurs (CEO KEMA)*





## PROJECTEN

In de Zeist 5-bijeenkomst van 2002 werden nieuwe NAP-projecten geïnitieerd. Twee van deze projecten werden in het verslagjaar afgerond. Het betrof het project over allianties en het project over kennisnetwerken.

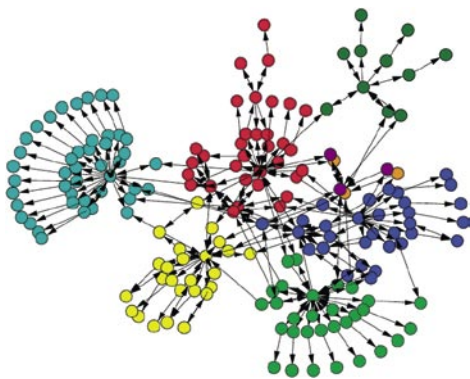
### Alliance Roadmap

Onder leiding van het bestuurslid H. Bellinga MSc en met royale medewerking van Fluor Haarlem werd het project afgerond met een master scriptie van de heer G.L. van der Zon, student aan de TU/e. NAP beschikt nu over een gedegen handleiding om allianties tot een succes te maken. In 2007 zal de scriptie in aangepaste vorm als NAP-publicatie verschijnen.



### Kennisnetwerken in de proces-industrie

Onder leiding van directeur ing. W.J. Diekhuis rondde het betrokken team de studie over kennisnetwerken af. Het team inventariseerde de succes- en faalfactoren met betrekking tot kennisnetwerken en formuleerde algemene aanbevelingen om kennisnetwerken efficiënt en effectief te doen zijn. Daarnaast werd de mogelijkheid verkend om op basis van de verkregen inzichten een kennisnetwerk over Risk Based Maintenance op te zetten. In 2007 komt het rapport uit in de vorm van een NAP-publicatie.



## SPECIAL INTEREST GROUP

Onder leiding van ir. E. Oostwegel MSc en prof.dr. J.S. Dhillon ging een SIG Front End Loading van start. Ongeveer 20 deelnemers maakten een begin met het formuleren van een FEL Strategy. Deze SIG is het vervolg op de 2x2-studie. In de 2x2-studie werd de haalbaarheid onderzocht van het doel om projecten in de helft van de tijd te realiseren tegen de helft van de kosten. De nu beoogde strategie en de daarmee verbonden tactics zullen aangeven hoe dat 2x2-doel kan worden bereikt.

### LEERSTOEL

Prof. dr. J.S. Dhillon ging in 2006 met emeritaat als hoogleraar Project Engineering and Management aan de Technische Universiteit Delft, faculteit Werktuigbouwkunde, Maritieme Techniek en Technische Materiaalwetenschappen (3ME), afdeling Process and Energy, sectie Process Equipment.

Het is niet gelukt om in onmiddellijke aansluiting op het vertrek van prof. Dhillon een nieuwe hoogleraar benoemd te krijgen. Overeenstemming over het profiel van de opvolger bleek geen eenvoudige zaak. De betrokken partijen, het bestuur van de Stichting 'Instandhouding Leerstoel Project-Engineering binnen de Sectie Apparatenbouw voor de Procesindustrie' – bestaande uit de heren ir. E.J. de Widt (voorzitter NAP), prof.dr. G.J. Witkamp (TU Delft) en dr. J.P. de Kleijn (directeur NAP) - het management van de afdeling P&E, de Raad van Hoogleraren en het College van bestuur waren ultimo 2006 nog niet tot overeenstemming gekomen.



## SAMENWERKING

Met de Vereniging van de Nederlandse Chemische Industrie zijn afspraken gemaakt om tot meer intensieve samenwerking te komen op de terreinen van energiehuishouding en veiligheid.

### DACE

Deelnemers aan NAP nemen statutair ook deel aan de Stichting DACE. Het jaarverslag van DACE wordt gescheiden uitgegeven.

## DIRECTIE EN BUREAU

Op 1 maart 2006 werd ing. W.J. Diekhuis (Siemens) als directeur opgevolgd door dr. J.P. de Kleijn (Akzo Nobel). Het betreft een parttime detachering voor bepaalde tijd. Zoals in voorafgaande jaren werd secretariële, financieel-administratieve, webhosting en ruimtelijke ondersteuning geleverd door MOS te Nijkerk. Het MOS-team bestond uit de secretaresses H. Schimmel en A. Boekholt en de boekhouder K. Wilson.

## BULLETIN

In 2006 kwam het Bulletin tweemaal uit in een oplage van 1.500 stuks.



## WEBSITE

De website werd grondig geschoond van verouderde informatie. Door een nieuwe rubriekindeling werd de toegankelijkheid verbeterd.

De website werd in 2006 gemiddeld ruim 3.000 maal per maand bezocht. Het Extranet (besloten deel) van de website werd gebruikt door werkgroepen en bestuur om informatie te delen.

## DEELNEMERS

In 2006 meldden tien bedrijven zich aan als deelnemer aan de Stichting NAP.

Daarnaast trokken zich zeven bedrijven als deelnemer terug.

ABB Benelux  
ABB Lummus Global  
Aegis Contract Management  
AIB Vincotte Nederland  
Aker Kvaerner Process (Netherlands)  
Akos Engineering  
Akzo Nobel Technology and Engineering  
ARCADIS Infra  
ARDEE engineering & detachering  
ARKEMA Vlissingen  
AVEBE Industrial Specialties  
Ballast Nedam Industriebouw  
BAM Civiel Zuidwest  
BAM Leidingen & Industrie  
Brink Management & Advies  
Bronswerk Heat Transfer  
Bureau Veritas MIV  
CEA Systems  
Cegelec  
Christ Holland  
Continental Engineers  
Corus Staal  
Cost Engineering Consultancy  
Croon Elektrotechniek  
Cumae  
Deerns raadgevende ingenieurs  
DHV  
Dow Benelux  
DSM - GMCC  
LD Duiker  
Dukers & De Cock Cost Consult  
DuPont de Nemours (Nederland)  
E.ON Benelux Generation N.V.  
Ingenieursbureau E.P.G.  
ECN, Energieonderzoek Centrum Ned.  
Emmtec Services  
Energie Consult Holland  
Essent Energie  
Esso Nederland  
Georg Fischer N.V.  
Fluor  
Gasunie N.V.  
Genius Vos  
Geurts Technisch Adviseurs  
Grenco  
Groenewout consultants & engineers



Grontmij Verkeer en Infrastructuur  
Grontmij Nederland  
GTI N.V.  
Hogeschool Arnhem & Nijmegen  
Harsveld Apparatenbouw  
Royal Haskoning  
Heijmans Industrieservice  
Heineken Supply Chain  
Hertel Services Nederland  
Honeywell  
Howden Service  
Ingenieursbureau Amsterdam  
IBK Compac  
ICEC.nl - Independent Cost Engineering  
Consultancy  
Ineos Silicas Netherlands  
Ingenieursbureau Poly Construction  
Intergraph Benelux  
Invensys Systems N.V.  
Inventheon  
Jacobs Nederland  
J. de Jonge Flowsystems  
KEMA  
KH- Engineering  
Kiwa N.V.  
Klip Pijpleidingen- Montage en App.bouw  
Kooiman Apparatenbouw  
Krohne Altometer  
Larox  
Lloyd's Register Nederland  
Mercon Groep  
Mourik Services  
Movares  
NAM  
NEM  
NMI  
Nuclear Research & Consultancy Group  
Oostendorp Apparatenbouw  
Peritas Bouwkosten Adviseurs  
PRC Kostenmanagement  
Prorail  
Quercus Technical Services  
Quester Park\* Strategy Consultants  
RPS Advies  
Röntgen Technische Dienst  
SAG Controlec Engineering

SBK Advies & Training  
Schelde Exotech  
Shell Global Solutions International  
Siemens Nederland N.V.  
Solvay Pharmaceuticals  
Sparkler Filters International  
SRI, Spec.Roestvrijstaal Ind.  
Stork Industry Services  
Suiker Unie  
T-GRADIN  
Team Terminal  
Tebodin  
Technip Benelux  
Temid, Raadg. Ingenieursbureau  
Van Tongeren Kennemer  
Troost SKS  
Troostwijk Taxaties  
Unilever Nederland Holdings  
Valve Automation Division  
Vermeer Eemhaven  
Vertis  
Visser & Smit Hanab  
Vopak Chemicals EMEA  
Buro Walravens vof  
Wavin KLS  
Wilgh QSE  
Wolter & Dros  
YORK International  
Zuid-Nederlandse Constructie en  
Apparatenbouw

### Colofon

Jaarverslag 2006  
Bureau NAP  
Postbus 1058  
3860 BB Nijkerk

Tel. 033-2473460  
Fax 033-2460470  
E-mail [napdace@mos-net.nl](mailto:napdace@mos-net.nl)  
Website [www.napdace.nl](http://www.napdace.nl)