

DEELNEMERS

In 2009 meldden vier bedrijven zich aan als deelnemer aan de Stichting NAP. Daarnaast trokken 11 bedrijven zich als deelnemer terug. De deelnemende bedrijven op 31 december 2009 waren:

ABB Benelux
Advitec
AIB Vincotte
Aker Solutions
Akos Engineering
AkzoNobel
Ankoné Consulting
Aquilix Welding Services
ARCADIS
ARDEE engineering & detachering
AVEBE
Ballast Nedam
BAM Civiel Zuidwest
BAM Leidingen & Industrie
Bluewater
Brink Groep
Bronswerk Heat Transfer
C-commit
CB&I Lummus
CEA Systems
Cegelec
Christ Holland
Cofely Nederland
Cofely Oil & Gas
Continental Engineers
Corus Staal
Cost Engineering Consultancy
Croon Elektrotechniek
Deerns raadgevende ingenieurs
Delft Engineering Services
DHV
Dow Benelux
DSM
Duiker Combustion Engineers
Dukers & De Cock Cost Consult
ECN
Elektravon Holding
Emmtec Services
Energie Consult Holland
E.ON Benelux Generation
Essent
Esso
Fabricom

Georg Fischer
Fluor
Gasunie
Geurts Technisch Adviseurs
GEA Greenco
Grontmij Infrastructuur & Milieu
Grontmij Nederland
Harsveld Apparatenbouw
Heineken
Hertel Services Nederland
Hollandia
Hollandia Systems
Honeywell
Howden Service
Ingenieursbureau Amsterdam
ICEC.nl - Independent Cost Engineering Consultancy
Intergraph Benelux
Inventheon
Iv-Industrie
Jacobs
J. de Jonge Flowsystems
KEMA
KH-Engineering
Kiwa Certificatie & Keuringen
Klip Engineering Pijpleidingen Montage
Apparatenbouw
Kooiman Apparatenbouw
Krohne Altometer
Lloyd's Register
Mercon Steel Structures
MH-Poly Consultants & Engineers
Mourik Services
Movares
NAM
NEM
Nuclear Research & Consultancy Group
Oostendorp Apparatenbouw
Peritas Bouwkosten Adviseurs
PQ Silicas
PRC
ProRail
Quercus Technical Services



Quester Park* Strategy Consultants
Rijkswaterstaat
Royal Haskoning
RPS Advies
Applus RTD
Schelde Exotech
Shell
Siemens
Solvay Pharmaceuticals
SPIE Controlec Engineering
SPIE Construction Services
SRI, Spec.Roestvrijstaal Ind.
Star Group
Stork Industry Services
Suiker Unie
T-GRADIN
TCPM Ingenieurs en adviseurs
Team Terminal
Tebodin
Technip Benelux
Technip-EPG
TNO Industrie en Techniek
Van Tongeren Kennemer
TMS Middelburg
Troostwijk Taxaties
TU Delft
Universiteit Twente
Unilever
Vermeer Eemhaven
Visser & Smit Hanab
VOMI
Vopak
Vos Industrial Group
VSL
Wavin KLS
Ingenieursbureau Wolter & Dros

Colofon

Jaarverslag 2009
Bureau NAP
Postbus 1058
3860 BB Nijkerk

Tel. 033-2473460
Fax 033-2460470
E-mail info@napnetwerk.nl
Website www.napnetwerk.nl



nap

The Process Industry Competence Network

Jaarverslag

Bouwen aan een sterkere keten

Met alweer een jaar afgesloten én achter ons gelaten, komt onvermijdelijk het moment weer even terug om vooruit te kijken: hebben we in 2009 bereikt wat we gepland hadden en wat staat er op de agenda voor 2010? Zijn er nog dingen die we anders willen en moeten aanpakken?

Voor de meeste van ons was 2009 een jaar waarin we intensief bezig zijn geweest ons aan te passen aan een lagere economische conjunctuur met onvermijdelijk een lagere vraag naar onze producten en services. Onze klanten werden veel kritischer, hadden minder te besteden en, in plaats van een

te kort aan technisch personeel, werden ze geconfronteerd met het tegenovergestelde. De onvermijdelijke kostenbesparingsactiviteiten werden ingezet om continuïteit te behouden. Hard werd er gewerkt aan manieren om sterker op een gegeven moment uit deze economische recessie te komen. De waarde- en economische keten waar NAP voor staat, biedt daarin ook mogelijkheden.

De belangstelling voor de activiteiten van NAP had weinig te lijden onder de economische recessie. Wel deed zich een parallel voor met wat we in onze businesses zien: minder aandacht en interesse voor nieuwe initiatieven en vaak werd pas op het laatste moment besloten om ergens aan deel te nemen.

De contactbijeenkomsten waren in 2009 weer goed bezochte evenementen met een diversiteit aan onderwerpen, gasten en locaties.

Een van de hoogtepunten was ongetwijfeld het NAP-China Event in november, waar gedurende twee dagen de mogelijkheid

geboden werd om kennis te maken en uitwisseling te bewerkstelligen met bedrijven in Fujian. Een van de tastbare uitkomsten was het tekenen van een Letter of Intent om een initiatief te starten met als doel gekwalificeerde, gepensioneerde experts uit te wisselen.

Met veel enthousiasme werd een Special Interest Groep Energie (SIG-E) opgezet, die aan het einde van het jaar de eerste resultaten heeft gedeeld met een Executive Reference Board, bestaande uit NAP-deelnemers. Ik verwacht dat we ook in 2010 hier veel van zullen horen en dat dit zich mag verheugen in grote belangstelling

gezien de interesse bij overheid en bedrijven om te investeren in energie-efficiency en het verkleinen van de CO₂-uitstoot.

Hans Bakker was voor het derde opeenvolgende jaar in deeltijd actief als



hoogleraar Management of Engineering Projects (MEP), een opleiding die veel studenten en al afgestudeerden trekt. De voortdurende belangstelling en financiële ondersteuning van de sponsorbedrijven maken duidelijk dat er niet alleen naar kosten gekeken wordt, maar ook verantwoorde investeringen gedaan worden om mensen op te leiden in een voor ons zeer belangrijk vakgebied.

2010 wordt voor NAP een kroonjaar, waarin het 50-jarige jubileum gevierd wordt. Onze bijeenkomsten en activiteiten zullen gedurende het jaar in het teken van het jubileum staan, om toe te werken naar het 'Big Event' in november. Ik hoop dat velen van u een actieve bijdrage zullen leveren aan het netwerk en op die manier een solide basis zullen geven aan de volgende 50 jaar NAP.

Hans van Haarst, voorzitter

ALGEMEEN BESTUUR per 31 DECEMBER 2009

Ir. J.W.J. van Haarst (AkzoNobel), voorzitter
Ir. A.M. van der Velden (Tebodin), secretaris/penningmeester
Ir. J.W. Ankoné (Ankoné Consulting)
H. Bellinga MSc. (Advitec)
W.A. Berendsen (CB&I Lummus)
Ir. K.W. Bogers (Siemens)
Ir. R.N. Bosma (Shell)
Ir. B.G.H. Claasen (DSM)
Ir. A.J. Dalhuijsen (VSL)
J.G.T.M. Duijvestijn (Essent)
Dr. ir. G. van Duijn (Unilever)
W. de Graaf (Vos Industrial Group)
W. Huigen (Fabricom)
Ir. L.W. Jansse (AkzoNobel)
N. Noorlander (Hollandia)
Ir. E. Oostwegel (Royal Haskoning)
J.W.M. Remmerswaal (Bronswerk Heat Transfer)
R.A. de Ruiters (Aker Solutions)
Prof.dr.ir. A. Stankiewicz (TU Delft)
Ir. H.D. van Wieren (Fluor)

BESTUUR

Algemeen Bestuur

Het Algemeen Bestuur, bestaande uit topfunctionarissen in de keten van de Nederlandse procesindustrie, is primair gericht op intervisie met betrekking tot strategische vraagstukken. Het Algemeen Bestuur kwam viermaal bijeen. Voorafgaand aan de bestuursvergadering in mei werd een bezoek gebracht aan Rijkswaterstaat (project A2 Hooggelegen), waarbij ervaringen met projectallianties en flowless startups werden gedeeld en de projectlocatie werd bezocht. Het bezoek werd door de bestuursleden als buitengewoon leerzaam ervaren.

Gedurende het jaar traden af:
H.M. Bouwmeester (ABB)
Ir. B.C. Fortuyn (Siemens)
Ir. M.J.M.P. de Lepper (DSM).

Na een milde ballotage traden toe:
W.A. Berendsen (CB&I Lummus)
Ir. K.W. Bogers (Siemens)
Ir. B.G.H. Claasen (DSM)
W. Huigen (Fabricom).

Op 10 juli 2009 overleed onverwacht het bestuurslid Robert Blom. Hij was bestuurslid sinds februari 2008 en werkzaam bij de Hogeschool Utrecht. NAP gedenkt Robert Blom met respect.

Dagelijks Bestuur

Het Dagelijks Bestuur is verantwoordelijk voor de operationele activiteiten van NAP. In 2009 vergaderde het Dagelijks Bestuur eenmaal per maand, afwisselend telefonisch en face-to-face. Op 31 december bestond het Dagelijks Bestuur uit de volgende leden:
Ir. J.W.J. van Haarst (AkzoNobel), voorzitter
Ir. A.M. van der Velden (Tebodin), secretaris/
penningmeester
H. Bellinga MSc. (Advitec)
Ir. N. Bosma (Shell)
Ir. L.W. Jansse (AkzoNobel)
Ir. B.G.H. Claasen (DSM)
Ir. A.H. Rol (Movares; namens DACE).



NAP-CHINA EVENT



De contactbijeenkomst in november had een heel apart karakter. NAP was gastheer van circa 20 vertegenwoordigers van de Chinese procesindustrie in de provincie Fujian. Het programma omvatte lezingen, een speed dating exercitie, demonstraties bij de Technische Universiteit Delft / faculteit 3mE / afdeling Process and Energy en bedrijfsbezoeken. Tenslotte tekenden NAP, de Fujian Provincial Paint Industry Association en de Sino-Europe Technology Promotion Center een Letter of Intent (foto), waarbij een tweejarig-project werd gelanceerd, dat beoogt om technische advisering door gepensioneerde Nederlandse experts aan Chinese bedrijven te organiseren.



NAP IN DE REGIO

In het verslagjaar werd een begin gemaakt met de Regional Round Table (RRT). In Zwolle spraken vertegenwoordigers van negen lokale bedrijven over 'Projecten in turbulente tijden'. De consequenties van de economische recessie voor projecten en projectmanagement werden tegen het licht gehouden. In 2010 zal dit initiatief worden voortgezet.



SPECIAL INTEREST GROUPS

SIG Energy

Vijftien bedrijven werkten samen in de SIG Energy om opties voor energiebesparing door betere samenwerking in de keten te identificeren. Onder leiding van de projectleider Edward Pfeiffer (KEMA) werden er drie werkgroepen gevormd: aanbestedingspraktijk, marktintroductie van innovatieve technologie en toekomstverkenning. Voor een sanity check werden decision makers van de deelnemende bedrijven uitgenodigd.



De SIG-E zal eind 2010 rapporteren.

LEERSTOEL



Management of Engineering Projects

In het voorjaar van 2009 verzorgde prof. dr. Hans Bakker een collegereeks met 26 deelnemers van de sponsors van de Leerstoel. Het Industrial Users Panel - samengesteld uit vertegenwoordigers van de sponsors - dat de hoogleraar adviseert over het research- en onderwijsprogramma kwam bijeen. De kritische reflectie richtte zich op de vraag wat nodig is om projecten meer succesvol te maken. Stage gating, peer reviews, benchmarking en perception management werden onder de loep genomen.

Op 31 december 2009 bestond het bestuur van de Stichting Leerstoel Management of Engineering Projects uit ir. H.D. van Wieren (Fluor) - voorzitter, prof. dr. ir. M.P.C. van Weijnen (TUD) en dr. J.P. de Kleijn (NAP).



PUBLICATIES



NAPTRENDS

NAPTrends biedt een blik in de bestuurskamers van bedrijven uit het NAP-netwerk. Dat levert een verrassend inzicht op met betrekking tot het functioneren van de keten van de Nederlandse procesindustrie.

NAP in de pers

In het blad Industrial Insights verscheen een artikel over de betekenis van NAP en een artikel over de NAP-leerstoel 'Management of Engineering Projects' aan de Technische Universiteit Delft.



2009

Website

De website werd up to date gehouden.

Bulletin

In 2009 kwam het Bulletin driemaal uit met een oplage van 800 stuks. Redactie, vormgeving en productie werden gerealiseerd in samenwerking met communicatie-adviseur Wim Schoevers van Saffier Public Relations te Leidschendam.



DIRECTIE EN BUREAU

De directie werd gevoerd door dr. Jaap de Kleijn. Secretariële en financieel-administratieve diensten, web-hosting en ruimtelijke ondersteuning werden geleverd door MOS te Nijkerk. Het MOS-team bestond uit de secretaresse Hester Schimmel en de boekhouder Keith Wilson.

DACE

NAP is gelieerd aan de Stichting DACE. Statutair nemen de bedrijven deel aan beide stichtingen.