

## DEELNEMERS

In 2011 meldden 12 bedrijven zich aan als deelnemer aan Stichting NAP. Daarnaast trokken zich 4 bedrijven als deelnemer terug. Deelnemende bedrijven op 31 december 2011 zijn:

ABB  
Advitec  
AIB Vincotte  
Akos Engineering  
AkzoNobel  
Aquilex Welding Services  
ARAM Groep  
ARCADIS  
ARDEE  
AVEBE  
Ballast Nedam Industriebouw  
BAM Civiel Zuidwest  
BAM Leidingen & Industrie  
Bluewater  
Brink Groep  
Bronswerk Heat Transfer  
CB&I Lummus  
Cegelec  
Cofely Nederland  
Continental Engineers  
Cost Engineering Consultancy  
Croon Elektrotechniek  
Deerns  
DHV  
Dow Benelux  
DSM  
Duiker Combustion Engineers  
Dukers & De Cock  
ECN  
Ehrbecker Schiefelbusch  
Elektravon Holding  
Eluxis  
Energie Consult Holland  
Essent  
Fabricom  
Fluor  
FrieslandCampina  
Gasunie  
Georg Fischer  
Geurts Technisch Adviseurs  
Grontmij Industry  
Grontmij Infrastructuur & Milieu  
Grontmij Nederland  
Gusto

Harsveld Apparatenbouw  
Heijmans Infra Geïntegreerde Projecten  
Heineken Hertel Services  
Hempel  
Hertel Services Nederland  
Hogeschool Windesheim  
Hollandia Systems  
Ingenieursbureau Amsterdam  
Ingenieursbureau Oranjewoud  
Intergraph Benelux  
Inventheon  
ISPT  
Iv-Industrie  
Jacobs  
J. de Jonge Flowsystems  
Kapp  
KEMA  
KH-Engineering  
Kiwa  
Klip Engineering Pijpleidingen Montage  
Apparatenbouw  
Kooiman Apparatenbouw  
Krohne Altometer  
Kuwait Petroleum  
Lloyd's Register  
Mecon Engineering B.V.  
MH-Poly Consultants & Engineers  
Mourik Services  
Movares  
NAM  
NEM  
Nuclear Research & Consultancy Group  
Nuon  
Oostendorp Apparatenbouw  
PRC  
Primaplan PCS  
Procap  
ProRail  
PWN  
Quercus Technical Services  
Quester Park\* Strategy Consultants  
Rijkswaterstaat  
Rolta  
Royal Haskoning

Shell  
Siemens  
SPIE Nederland  
Speciaal Roestvrijstaal Industrie  
Stork Industry Services  
Suiker Unie  
T-GRADIN  
Tata Steel  
TCPM Ingenieurs en adviseurs  
Team Terminal  
Tebodin  
Technip-EPG  
Technip Benelux  
Teijin Aramid  
TNO Industrie en Techniek  
Van Tongeren Kennemer  
TMS Middelburg  
Troostwijk Taxaties  
TU Delft  
Universiteit Twente  
Unilever  
Van Hattum en Blankevoort  
Vermeer Eemhaven  
Vicoma Engineering  
VIRO Engineering  
Visser & Smit Hanab  
VOMI  
Vopak  
Vos Industrial Group  
VSL  
Wavin  
Wolter & Dros  
Yokogawa

### DACE

Stichting NAP is gelieerd aan Stichting DACE. Statutair nemen de bedrijven deel aan beide stichtingen.



# Jaarverslag

## NAP naar de toekomst – een nieuwe aanpak

2011 was voor NAP het jaar van een nieuwe aanpak. Na de succesvolle viering van ons 50-jarig bestaan in 2010, was het tijd voor een nieuwe structuur van bestuur en organisatie. Daarin spelen twee activiteitenprogramma's een hoofdrol, te weten **Production Assets** en **Innovatie**. Gelukkig zien alle NAP-deelnemers een bloeiende toekomst voor de proces-industrie in Nederland weggelegd, op voorwaarde dat we ons binnen de proces-industrieketen voortdurend blijven vernieuwen.

Het **Programma Production Assets** is in de loop van 2011 gekomen tot een aanpak met twee Special Interest Groups (SIG's), en wel een SIG Sustainability in de Keten en een SIG 2x2 Opex.

Het **Programma Innovation** concentreert zich op andere samenwerkingsvormen in de keten om innovatie in de procesindustrie te versnellen. Het geeft daarmee invulling aan de aanbeveling uit de studie over Process Industry and Energy Savings gedaan door SIG E.

De contactbijeenkomsten, een belangrijke kans voor uitwisseling van ideeën en netwerken tussen NAP-leden, zijn natuurlijk ook in 2011 doorgezet en goed bezocht. Hiervan zijn er twee verzorgd door het Programma Innovatie – NAP-prijsvraag en SIG-E in februari en de NAP Innovatiemarkt in september – en twee door het Programma Production Assets – Management of Engineering Projects in mei en Aging Assets in november.

De contactbijeenkomst in mei gaf nog eens de band van NAP met het onderwijs aan, omdat de promovendi van 'onze' professor Hans Bakker de kans kregen zich te presenteren. Graag voeg ik daar aan toe dat in november ook de eerste daadwerkelijke promotie heeft plaatsgevonden met het proefschrift Complexity in Projects van dr. ir. Marian Bosch-Rekveltd. Een nieuwe mijlpaal!

Ook in 2012 zal elk programma twee contactbijeenkomsten inhoudelijk invullen met actuele thema's.

2011 was ook het jaar waarin NAP elektronisch ging en u de vertrouwde NAP Nieuwsbrief voortaan per email binnenkreeg. Bij een nieuwe aanpak hoort een nieuwe structuur: vanuit een Dagelijks Bestuur en een Algemeen Bestuur heeft NAP nu een



Vooruitkijkend naar 2012 zien we uiteraard de effecten van de Europa-crisis op ons afkomen. Desalniettemin geloof ik in een uitstekende toekomst voor de proces-industrie in Nederland en het feit dat NAP nog steeds groeiende is in het aantal bedrijfsdeelnemers, onderschrijft dat onze aangesloten bedrijven en organisaties er ook zo over denken! Ook voor 2012 staan er weer interessante activiteiten op het programma, zoals de contactbijeenkomsten, de cursus Management of Engineering Projects en een Workshop voor Project Directors. Ik ben er van overtuigd dat in de komende jaren de kracht van de keten steeds belangrijker gaat worden en dat NAP daaraan voor haar deelnemers een belangrijke bijdrage kan leveren.

Ik wens iedereen een gezond en succesvol 2012 en hoop velen van u tijdens de komende NAP-activiteiten te mogen begroeten.

**Robert Claasen,**  
voorzitter

structuur gekregen waarin een Bestuur en een Programmaraad bestaan. De Programmaraad geeft vanuit de NAP-leden sturing aan de beide programma's.

Ook binnen het bestuur hebben wisselingen plaatsgevonden. Speciale dank wil ik hier nogmaals uitspreken aan Hans van Haarst en Jaap de Kleijn, die respectievelijk als voorzitter en directeur de afgelopen jaren NAP verder hebben gebracht en belangrijke krachten zijn geweest achter de vernieuwingen die in 2011 hebben plaatsgevonden. Verder een welkom aan Julius Freutel, die als nieuwe directeur voortvarend van start is gegaan en aan Sjaak Remmerswaal die tot het bestuur is toegetreden.

### Colofon

Jaarverslag 2011  
Bureau NAP  
Postbus 1058  
3860 BB Nijkerk

Tel. 033-2473460  
Fax 033-2460470  
E-mail [info@napnetwerk.nl](mailto:info@napnetwerk.nl)  
Website [www.napnetwerk.nl](http://www.napnetwerk.nl)



## BESTUUR

NAP Next was de werktitel van het proces dat Algemeen en Dagelijks Bestuur van NAP hebben doorlopen in de periode na de jubileumviering in 2010. NAP bestond 50 jaar. Om het zeer waadevolle en unieke NAP-netwerk vitaal te houden in onze turbulente wereld is in de vergadering van het Algemeen Bestuur op 19 mei 2011 het besluit genomen om de bestuursstructuur van NAP te wijzigen. Tot dan was er een groot Algemeen Bestuur (23 leden) en een daaruit verkozen Dagelijks Bestuur (6 leden). Vanaf juni 2011 werd NAP bestuurd door een Bestuur (7 leden), dat werd bijgestaan door een Programmaraad (13 leden).

### BESTUUR per 31/12/2011

Ir. B.G.H. Claasen (DSM), voorzitter  
Ir. M.A.L.E. Vossen (Tebodin), penningmeester  
H. Bellinga MSc. (Advitec)  
Ir. K.W. Bogers (Siemens)  
Ir. N. Bosma (Shell)  
Ir. L.W. Jansse (AkzoNobel)  
J.W.M. Remmerswaal (Bronswerk)

### PROGRAMMARAAD per 31/12/2011

Prof. dr. ir. H.E.A. van den Akker (TU Delft)  
W.A. Berendsen (CB&I)  
W.A. Boon (Fluor)  
Ir. A.J. Dalhuijsen (VSL)  
Dr.ir. G. van Duijn (Unilever)  
J. Fontijne (KEMA)  
W. de Graaf (Vos Industrial Group)  
Ir. K.E. Horn (FrieslandCampina)  
J. Koning (ISPT)  
Ir. E. Oostwegel (Royal Haskoning)  
P.C. Stooker (ABB)  
W. Tange (Fabricom)  
Drs. G.M. van der Wal (Hogeschool Windesheim)

Het Bestuur bestuurde en de Programmaraad leverde input en resources voor de Programma's. Bestaande en toekomstige activiteiten werden ondergebracht in twee programma's:

- **Programma Production Assets**
- **Programma Innovatie.**

Het Programma Production Assets omvat onder andere de Leerstoel Management of Engineering Projects, de Master Class Project Alliances en is een nieuw programma gestart om de concurrentiepositie van de

Nederlandse proces-industrie verder te verbeteren. Het Programma Innovatie omvat onder andere het vervolg op SIG-E, NAP Trends en de uitwerking van de winnende inzending van de NAP Jubileumprijsvraag (Visa algen project). Verder is een programma gestart om innovatie in de Nederlandse procesindustrie te versnellen door betere samenwerking in de keten.

Het Bestuur is verantwoordelijk voor de operationele activiteiten van NAP. In 2011 vergaderde het Bestuur eenmaal per maand, afwisselend telefonisch en face-to-face. Voorafgaand aan de bestuursvergadering in mei werd een projectbezoek gebracht aan het Afval Energie Bedrijf in Amsterdam (foto onder). Het bezoek werd door de bestuursleden als buitengewoon leerzaam ervaren.

Gedurende het jaar traden af de bestuurs-leden:  
Ir. J.W.J. van Haarst (KEMA)  
Ir. A.M. van der Velden (Tebodin).  
Na een milde ballotage traden toe de heren:  
Ir. K.W. Bogers (Siemens) (voorheen lid Programmaraad)  
J.W.M. Remmerswaal (Bronswerk) (voorheen lid Programmaraad).  
De Programmaraad kwam viermaal bijeen voorafgaand aan de NAP-contact-bijeenkomsten. Gedurende het jaar traden af de Programmaraadleden:  
Ir. J.W. Ankoné (Mecon)  
Ir. K.W. Bogers (Siemens)  
J.G.T.M. Duijvestijn, (RWE/Essent)  
N. Noorlander (Hollandia)  
J.W.M. Remmerswaal (Bronswerk)



R.A. de Ruiter (Jacobs)  
Prof. dr. ir. A. Stankiewicz (TU Delft).  
Na een milde ballotage traden toe de heren:  
Prof. dr. ir. H.E.A. van den Akker (TU Delft)  
J. Fontijne (KEMA)  
Ir. K.E. Horn (FrieslandCampina)  
J. Koning (ISPT).



### Afscheid dr. J.P. de Kleijn

Op 8 september 2011 werd afscheid genomen van dr. J.P. de Kleijn. Jaap heeft vanaf 2006 met veel bezieling en daadkracht de functie van directeur vervuld en een belangrijke bijdrage geleverd aan de vitaliteit en uitbouw van activiteiten van NAP. Jaap de Kleijn werd in 2011 opgevolgd door ir. H.J. (Julius) Freutel (links op de foto boven).



## PROGRAMMA'S PRODUCTION ASSETS en INNOVATIE

Het Programma Production Assets en het Programma Innovatie vormen de basis voor bestaande en toekomstige activiteiten. Zo worden de contactbijeenkomsten afwisselend door de twee programma's ingevuld.

Het **Programma Production Assets** wordt geleid door het bestuurslid Koen Bogers en zijn team. Het Production Assets Team heeft in het najaar van 2011 twee projectonderwerpen gedefinieerd om in een SIG verder uit te werken: "Sustainability" en "2x2 OPEX". De focus zal hierbij liggen op bestaande fabrieken.

Het **Programma Innovatie** wordt geleid door het bestuurslid Henk Bellinga en zijn team. Het Innovatieteam wil allereerst de werkelijke bottlenecks in het innovatieproces identificeren. Deze liggen naar de mening van dit team niet in het gebrek aan ideeën, kennis of onderzoek (focus van veel innovatie stimuleringsprogramma's) maar meer in de adoptie en implementatie. Ook gaat men op zoek naar voorbeelden van innovaties in ontwerpfasen waarbij de systeemgrens flexibel gehanteerd wordt of zelfs verdwijnt.

De samenstelling van beide programma-teams is als volgt:

**Programma Production Assets**  
Koen Bogers (Siemens), Bert Adam (Heineken), Hans Bakker (Shell), Wilbert Boon (Fluor), Nils Bosma (Shell), Ren Jansse (AkzoNobel), Marc Jonkman (Visser & Smit Hanab), Martin Plantinga (Technip), Dennis Willemsen (Siemens).

**Programma Innovatie**  
Henk Bellinga (Advitec), Yvonne van Delft (ECN), Paul van Dongen (DSM), Wout de Graaf (Vos Services), Karel Horn (FrieslandCampina), Michael Jagroep (Tebodin), Eric Mulders (ABB), Edward Pfeiffer (KEMA), Sjaak Remmerswaal (Bronswerk), Michiel Schroten (Royal Haskoning).

### DIRECTIE en BUREAU

De directie werd gevoerd door dr. Jaap de Kleijn en ir. Julius Freutel. Secretariële en financieel-administratieve diensten, webhosting en ruimtelijke ondersteuning werden geleverd door MOS te Nijkerk. Het MOS-team bestond uit de secretaresses Esther Faber en Petra Bakker en de boekhouder Keith Wilson.

## LEERSTOEL

### Management of Engineering Projects

In het voorjaar van 2011 verzorgde prof. dr. Hans Bakker de collegereeks Management of Engineering Projects met 23 deelnemers van de sponsors van de Leerstoel. Op 31 december 2011 bestond het bestuur van de Stichting Leerstoel Management of Engineering Projects uit ir. K.W. Bogers (Siemens) - voorzitter, prof. dr. ir. P.M. Herder (TUD) en ir. H.J. Freutel (NAP). Op 15 november 2011 is de eerste promovenda van Hans Bakker, Marian Bosch-Rekveltdt, gepromoveerd aan TU-Delft.



Haar proefschrift met als titel "Managing Project Complexity, a study into adapting early project phases to improve project performance in large engineering projects", werd door de diverse promotiecommissieleden beschreven als een gedegen wetenschappelijke bijdrage aan het veld van project management.



## COMMUNICATIE

### Website

De website werd up-to-date gehouden.

### Bulletin en NAPNieuws

In 2011 kwam het gezamenlijke NAP en DACE Bulletin eenmaal uit met een oplage van 825 stuks. Redactie, vormgeving en productie werden gerealiseerd in samenwerking met Wim Schoevers van Saffier Public Relations te Leidschendam. In 2011 werd besloten om niet meer samen met DACE het gezamenlijke Bulletin uit te geven, maar een digitale nieuwsbrief. In juni 2011 werd door NAP het eerste digitale NAPNieuws geïntroduceerd. Het NAPNieuws verscheen in 2011 viermaal.



### CONTACTBIJEEKOMSTEN

In 2011 konden de NAP-deelnemers elkaar treffen op vier contactbijeenkomsten. Het format van deze netwerkbijeenkomsten was een borrel gevolgd door een diner met één of meer dinner lectures en een discussie. Het aantal deelnemers varieerde van 60 tot 75 personen.

#### 17 februari 2011

**Innovatie in de keten: Kansen voor energiebesparing**  
Ir. B.G.H. Claasen, DSM  
E. Pfeiffer, KEMA

#### 19 mei 2011

**Management of Engineering Projects**  
Prof. dr. H.L.M. Bakker, TU-Delft en PhD-studenten:  
Marian Bosch - Rekveltdt, Leonie Koops, Herman Mooi, Sylvana Paniagua, Mohammad Suprpto

#### 8 september 2011

**Innovatie in de keten (Innovatiemarkt) en afscheid dr. J.P. de Kleijn (ex-directeur NAP)**  
**Innovatiemarkt met innovaties van de volgende bedrijven en organisaties:**  
Bronswerk, DSM, KEMA, Hogeschool Windesheim, Royal Haskoning, Siemens, Tebodin, Visser & Smit Hanab, Vos Industrial Group, VSL

#### 17 november 2011

**Aging Assets**  
R. van Egmond, KEMA  
R. Smits MSHE, Onderzoeksraad voor Veiligheid