

DEELNEMERS

In 2008 meldden zes bedrijven zich aan als deelnemer aan de Stichting NAP. Daarnaast trokken zich drie bedrijven als deelnemer terug. Hierna het overzicht van deelnemende bedrijven per 31 december 2008.

ABB Benelux
Advitec
Aegis Contract Management
AIB Vincotte Nederland
Aker Solutions
Akos Engineering
AkzoNobel
Ankoné Consulting
Aquilix Welding Services
ARCADIS Infra
ARDEE bv engineering & detachering
ARKEMA Vlissingen
AVEBE Industrial Specialties
Ballast Nedam Industriebouw
BAM Civiel Zuidwest
BAM Leidingen & Industrie
Bluewater Energy Services
Brink Management & Advies
Bronswerk Heat Transfer
Bureau Veritas MIV
C-commit
CB&I Lummus
CEA Systems
Cegelec
Christ Holland
Continental Engineers
Corus Staal
Cost Engineering Consultancy
Croon Elektrotechniek
Cumae
Deerns raadgevende ingenieurs
DHV Amersfoort
DHV Eindhoven
Dow Benelux
DSM
Duiker Combustion Engineers
Dukers & De Cock Cost Consult
E.ON Benelux Generation
ECN, Energieonderzoek Centrum Ned.
Elektravon Holding
Emmtec Services
Energie Consult Holland
Technip-EPG
Essent Projects

Esso Nederland
Fabricom Oil & Gas
Fabricom GTI Major Projects
Georg Fischer N.V.
Fluor
Gasunie N.V.
Geurts Technisch Adviseurs
GEA Grenco
Groenewout consultants & engineers
Grontmij Infrastructuur & Milieu
Grontmij Nederland
GTI
Harsveld Apparatenbouw
Heijmans Industrieservice
Heineken Supply Chain
Hertel Services Nederland
Hogeschool Utrecht
Hollandia
Hollandia Systems
Honeywell
Howden Service
Ingenieursbureau Amsterdam
ICEC.nl - Independent Cost Engineering Consultancy
Ineos Silicas Netherlands
Ingenieursbureau Poly Construction
Intergraph Benelux
Inventheon
Jacobs Nederland
Johnson Controls
J. de Jonge FlowSystems
KEMA Nederland
KH-Engineering
Kiwa Certificatie & Keuringen
Klip Engineering Pijpleidingen Montage
Apparatenbouw
Kooiman Apparatenbouw
Krohne Altometer
Lloyd's Register Nederland
Mercon Steel Structures
Mourik Services
Movares
NAM
NEM
NMI
Nuclear Research & Consultancy Group

Oostendorp Apparatenbouw
Peritas Bouwkosten Adviseurs
PRC
ProRail
Quercus Technical Services
Quester Park* Strategy Consultants
Royal Haskoning
RPS Advies
Röntgen Technische Dienst
Schelde Exotech
Shell
Siemens Nederland
Solvay Pharmaceuticals
Sparkler Filters International
SPIE Controlec Engineering
SRI, Spec.Roestvrijstaal Ind.
Star
Stork Industry Services
Suiker Unie
T-GRADIN
TCPM Ingenieurs en adviseurs
Team Terminal
Tebodin
Technip Benelux
TNO Industrie en Techniek
Van Tongeren Kennemer
Troost SKS
Troostwijk Taxaties
TU Delft, Faculteit 3mE
Universiteit Twente
Unilever Nederland Services
Vermeer Eemhaven
Visser & Smit Hanab
Vopak Chemicals EMEA
Vos Industrial Group
B.V. Wavin KLS
Ingenieursbureau Wolter & Dros



2008



nap

The Process Industry Competence Network

Jaarverslag

2008

2008: een jaar met twee gezichten

Het afgelopen jaar zal de geschiedenis van de procesindustrie in gaan als een jaar waarin de tweede helft een duidelijk ander karakter had dan de eerste helft. Werd aanvankelijk nog gesproken over een extreem hoge bedrijvigheid, vooral op het gebied van nieuwbouwprojecten, in de tweede helft van het jaar was veel gesprekstof rond stagnering en uitstel van projecten met alle consequenties van dien. Belangrijke zaken als beschikbaarheid van mensen, prijzen van grondstoffen en bouwmaterialen, sloegen om naar een sterke focus op besparingen op operationele kosten, duurzaamheid, kwaliteit en – niet onbelangrijk – differentiatie in de markt om in te spelen op die sterk gereduceerde markt vraag.

In beide scenario's voegt het NAP-netwerk waarde toe door mensen bij elkaar te brengen, kennis uit te wisselen, te bouwen op elkaars ideeën en vooral samen te werken als keten binnen de industrie en tot op zekere hoogte binnen de Nederlandse grenzen.

De activiteiten die NAP in het afgelopen jaar ontplooid heeft stonden in dit kader en een aantal ervan wil ik specifiek noemen: - Veel werk is verricht in het project NAPtrends, waarin key decision makers in onze keten geïnterviewd zijn over lange- en korte-termijn trends. Dit heeft veel waardevolle informatie opgeleverd, die samengevat zal worden in een publicatie die begin 2009 zal verschijnen; - Op het gebied van projectallianties zijn na de uitgave van de NAP-publicatie een seminar, een in-house training en een Master Class gehouden; - De NAP-publicatie Kennisnetwerken heeft ertoe geleid dat een kleine groep van deelnemende bedrijven dit onderwerp verder heeft verdiept in een aantal workshops. Ook hierover zal begin 2009 een publicatie verschijnen, zodat de proces-

industrieketen er zijn voordeel mee kan doen; - De leerstoel Management of Engineering Projects, bekleed door prof. dr. Hans Bakker aan de Technische Universiteit Delft, heeft in 2008 56 studenten klaargestoomd voor het begeerde certificaat dat hoort bij het succesvol afronden van de opleiding; - Op de drempel van het jaar is een start gemaakt met een Special Interest Groep Energy (SIG-E). Deze groep zal onder supervisie van het bestuurslid Henny Bouwmeester van ABB en onder project-leiding van Edward Pfeiffer van KEMA inzicht-

telijk maken hoe de keten een rol kan spelen bij het verminderen van het energieverbruik in onze industrie. Kortom, veel activiteiten die, ondanks de zakelijke drukte die iedereen heeft, een bijdrage geleverd hebben aan NAP.

bijeenkomsten rond relevante thema's, speciale werkgroepen die onderwerpen verder uitdiepen en leiden tot publicaties om kennis te delen en vooral het onderhouden van de informele contacten tussen de leden. Ik hoop dan ook dat wij velen van u bij onze activiteiten in het nieuwe jaar zullen mogen begroeten, dat u een actieve bijdrage zal leveren aan de initiatieven die wij ontplooiën en dat ook in 2009 de investering in NAP er een zal zijn met een goede 'return on investment'. Ik vertrouw erop dat het lezen van dit jaarverslag u en ook anderen bij uw bedrijf zal aansporen om het NAP-netwerk te gebruiken als een van de middelen om ook in 2009 succesvol te zijn.

Hans van Haarst, voorzitter



ALGEMEEN BESTUUR per 31 DECEMBER 2008

Ir. J.W.J. van Haarst (AkzoNobel), voorzitter
Ir. A.M. van der Velden (Tebodin), secretaris/penningmeester
Ir. J.W. Ankoné (Ankoné Consulting)
H. Bellinga MSc. (Advitec)
Ir. R. Blom (Hogeschool Utrecht)
Ir. N. Bosma (Shell)
H. Bouwmeester (ABB)
Ir. A.J. Dalhuijsen (NMI)
Dr. ir. G. van Duijn (Unilever)
J.G.T.M. Duijvestijn (Essent)
Ir. B.C. Fortuyn (Siemens)
W. de Graaf (Vos Industrial Group)
Ir. L.W. Jansse (AkzoNobel)
Ir. M.J.M.P. de Lepper (DSM)
N. Noorlander (Hollandia)
Ir. E. Oostwegel (Royal Haskoning)
J.W.M. Remmerswaal (Bronswerk Heat Transfer)
R.A. de Ruiters (Aker Solutions)
Prof. dr. ir. A. Stankiewicz (TU Delft)
Ir. H.D. van Wieren (Fluor)

Colofon

Jaarverslag 2008
Bureau NAP
Postbus 1058
3860 BB Nijkerk

Tel. 033-2473460
Fax 033-2460470
E-mail info@napnetwerk.nl
Website www.napnetwerk.nl

BESTUUR

Algemeen Bestuur

Het Algemeen Bestuur, bestaande uit topfunctionarissen in de keten van de Nederlandse procesindustrie, is primair gericht op intervisie met betrekking tot strategische vraagstukken.

Het Algemeen Bestuur kwam viermaal bijeen. De voornaamste thema's betroffen NAP Trends, Front-End Loading, de keten in het HBO en energiebesparing.

Voorafgaand aan de bestuursvergadering in mei werd een projectbezoek gebracht aan het in aanbouw zijnde Shell New Technology Centre (NTC) te Amsterdam. Het NTC beslaat 80.000 m² voor laboratorium en kantoren. Het bezoek werd door de bestuursleden als buitengewoon leerzaam ervaren.

Gedurende het jaar traden af:

- Ir. H. Boot (GTI)
- Ir. H.M. Koesse (CB&I Lummus)
- Ir. P. van der Kroft (Hollandia)
- Prof. dr. G.J. Witkamp (TU Delft).

Na een milde ballotage traden toe:

- Ir. R. Blom (Hogeschool Utrecht)
- N. Noorlander (Hollandia)

- J.W.M. Remmerswaal (Bronswerk Heat Transfer)
- Prof. dr. ir. A. Stankiewicz (TU Delft).

Op 14 november 2008 is onverwacht ir. Roelof Mulder overleden. Hij was voorzitter van DACE van 1997 tot 2000. NAP gedenkt Roelof Mulder met respect.

Dagelijks Bestuur

Het Dagelijks Bestuur is verantwoordelijk voor de operationele activiteiten van NAP. In 2008 vergaderde het Dagelijks Bestuur eenmaal per maand, afwisselend telefonisch en face-to-face. Op 31 december bestond het Dagelijks Bestuur uit de volgende leden:

- Ir. J.W.J. van Haarst (AkzoNobel), voorzitter
- Ir. A.M. van der Velden (Tebodin), secretaris/penningsmeester
- H. Bellinga MSc. (Advitec)
- Ir. N. Bosma (Shell)
- Ir. L.W. Jansse (AkzoNobel)
- Ir. M.J.M.P. de Lepper (DSM)
- Ir. A.H. Rol (namens DACE).



CONTACTBIJENKOMSTEN

In 2008 konden de NAP-deelnemers elkaar treffen op vier contactbijeenkomsten in Hilton Royal Parc Soestduinen te Soestduinen. Deze netwerkbijeenkomsten hadden als format een borrel gevolgd door een diner met één of meer dinner lectures en een discussie. Het aantal deelnemers varieerde van 45 tot 75 personen.

14 februari 2008

Project Engineering & Management

Prof. dr. Hans Bakker, Technische Universiteit Delft

20 mei 2008

Front-End Loading Strategy vanuit de optiek van 2x2

Ir. Erik Oostwegel, Royal Haskoning

11 september 2008

Nederlandse Apparatenbouwers

W. de Blauw, NEM

J.W.M. Remmerswaal, Bronswerk Heat Transfer

20 november 2008

Duurzaamheid

Mr. Helma Neppérus, lid van de VVD-fractie van de Tweede

Kamer der Staten-Generaal

Ir. Bas Kikkert, Shell global process owner energy efficiency and

CO₂ downstream



NAPTRENDS



Onder leiding van het bestuurslid H. Bellinga MSc werd het NAP Trends-project vrijwel afgerond. Het NAP Trends Team interviewde een groot aantal directieleden van bedrijven uit het NAP-netwerk. Dat leverde waardevolle inzichten op met betrekking tot het functioneren van de keten van de Nederlandse procesindustrie. Het rapport zal begin 2009 verschijnen.

PROJECT ALLIANCES

Seminar

Op 10 april 2008 werd het Seminar Project Alliances gehouden. Zeer geanimeerd namen circa 50 personen deel aan het volgende programma:

- Alliance Roadmap – een NAP-studie, H. Bellinga MSc
- Allianties, nieuwe wijn in oude zakken?, prof. dr. ir. J.E. Van Aken, TU/e
- Alliantie in de praktijk, ir. F. van Heijningen, Fluor
- Allianties en de speltheorie, dr. A. de Ridder, Twynstra Gudde
- Alliantie in de praktijk – het Groningen Long Term (GLT) Programma, ir. drs. K.W. Bogers, Stork GLT
- Allianties in internationaal perspectief, W. Smit, HAN

Master Class

Na het seminar Project Alliances is ter verdieping van het onderwerp een Master Class ontwikkeld. Op 4 december 2008 hebben 12 personen met veel enthousiasme aan deze Master Class deelgenomen.

Op 2 december 2008 is ook een in-house training over dit onderwerp gegeven.

SPECIAL INTEREST GROUPS

SIG Knowledge Management

Knowledge managers van 9 bedrijven wisselden in 3 bijeenkomsten hun ervaringen uit. De aspecten explicit knowledge, tacit knowledge, continuity en culture werden diepgaand geanalyseerd en becommentarieerd. Begin 2009 zal het rapport verschijnen.



SIG Energy

In de laatste vergadering van het Algemeen Bestuur werd besloten om een SIG Energy (SIG-E) op te richten. De SIG-E zal opties voor energiebesparing door betere samenwerking in de keten van de procesindustrie, identificeren. KEMA stelde Edward Pfeiffer ter beschikking als projectleider. De SIG-E zal eind 2010 rapporteren.

LEERSTOEL



Management of Engineering Projects

Op 14 mei hield prof. dr. Hans Bakker zijn inaugurale rede, getiteld 'Management of Projects: a people process', aan de Technische Universiteit Delft.

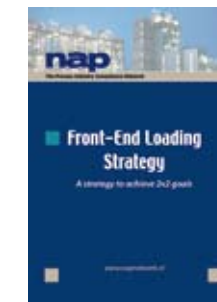
In het voorjaar van 2008 verzorgde Hans Bakker een collegereeks met 20 deelnemers. In oktober werd een extra condensed course gehouden voor de sponsors van de leerstoel. De statuten van de stichting werden herzien. Per 31 december 2008 bestond het stichtingsbestuur uit ir. H.D. van Wieren (Fluor), voorzitter; prof. dr. ir. M.P.C. van Weijnen (TUD) en dr. J.P. de Kleijn (NAP).

DACE

Deelnemers aan NAP nemen statutair ook deel aan de Stichting DACE.

2008

PUBLICATIES



Front-End Loading Strategy - a strategy to achieve 2x2 goals

Deze publicatie van de SIG FEL biedt een strategie om het 2x2 doel te bereiken. Als hulpmiddel is een

computerprogramma geschreven, dat bij de publicatie wordt geleverd.

NAP en DACE in Jaarbeurs

Van 30 september tot en met 3 oktober 2008 presenteerden NAP en DACE zich samen op de beurs 'Industrial Processing 2008' in de Jaarbeurs te Utrecht. Industrial Processing is een grote tweejaarlijkse vakbeurs, die ruim 30.000 bezoekers trekt.



Website

De website werd up to date gehouden. De kennisbank werd verder gevuld.

Bulletin

In 2008 kwam het Bulletin driemaal uit met een oplage van 850 stuks. Redactie, vormgeving en productie werden gerealiseerd in samenwerking met Wim Schoevers van Saffier Public Relations te Leidschendam.



DIRECTIE EN BUREAU

De directie werd gevoerd door dr. Jaap de Kleijn. Secretariële en financieel-administratieve diensten, web hosting en ruimtelijke ondersteuning werden geleverd door MOS te Nijkerk. Het MOS-team bestond uit de secretaresse Hester Schimmel en de boekhouder Keith Wilson.